

# TERVEISIÄ VIROSTA

Viro, sen talous ja yritykset, ovat kokemassa ennennäkemätöntä muodonmuutosta. Viron liikkeenjohtajilla ja johtoryhmillä on avainasema, jotta tämä muutostyö tapahtuisi menestyksellisesti aikana, jolloin monenkaltainen kuu-hunta vaikuttaa yhtiöihin arvaamattomalla tavalla. Koska virolaiset ovat eläneet yli tuhat vuotta idän ja lännen risteyksen vaikutuspiirissä (Viro kuului Hansaliittoon), lyhyt esittely on tarpeen, jotta Viron tämän päivän pulmallinen tilanne olisi ymmärrettävissä.



Viro on pienin Baltian kolmesta tasavallasta, joita ovat Viro, Latvia ja Liettua. Viron pinta-ala on 45.215 km<sup>2</sup>, 33 % on maanviljelysalueita ja 40 % metsiä. Voimaperäisen ja suhteellisen tuottavan maanviljelyn ohessa Virossa on myös hyvin kehittynyt ja monipuolinen teollisuus-pohjasekä myös kuljetusjärjestelmä. Viron väkiluku on 1,51 miljoonaa asukasta, joista 72 % asuu kaupunkialueilla.

Viro on eräs pohjoisen etuvartiosta. Se sijaitsee sen tien varrella, joka kulkee Pietarin kautta luoteis-Venäjän luonnonrikkaille alueille. Itäisten naapurien näkökulmasta katsottuna Viro on lännen etuvartio, josta on helppo pääsy läntiseen maailmaan ja sen markkinoille. Maan maantieteellisellä sijainnilla on ollut ja tulee olemaan suuri vaikutus Viron poliittiseen, taloudelliseen ja sivistyselämään. Suhteellisen lyhyen etäisyyden ansiosta Keski- ja Länsi-Eurooppaan, Viro on saanut paljon enemmän vaikutteita lännestä kuin idästä. Sen ansiosta virolaiset tuntevat hyvin läntisen maailman poliittisen demokratian vakiintuneet perinteet, markkinatalouden ja henkisen elämän. Pääasiassa tämän johdosta Viro pystyi olemaan uranuurtajana siinä kehitysvaiheessa, joka Neuvostoliitossa alkoi perestroikan myötä. Viro julistautui itsenäiseksi v. 1991.

Pelkästään vuonna 1993 Viron parlamentti on hyväksynyt 318 uutta lakia, enemmistö niistä säätelee liiketoimintaa. V. 1992 Viro otti käyttöön oman rahayksikkönsä, "kroonin", joka vakaannutti talouden.

Lähes 70 % Viron ulkomaankaupasta tapahtuu myös läntisten maiden kanssa. Virossa on viime vuosina

perustettu yli 50 000 uutta firmaa joistayli 2 000 yhteisyritystä.

Teksti: Raoul Yksvärav  
Professori Dr.sc. (econ.) Dr.hc.

## TEOLLISUUSYRITYS VIROSSA

**Galvi-Linda Ltd on nykypäivän Virossa tyypillinen esimerkki keskisuuresta teollisuusyrityksestä. Galvi-Linda Ltd on perustettu vuonna 1991, jolloin se jäi jatkamaan suuren "Linda" konsernin Viljandin kaupungissa sijaitsevaa yritystä. Tämä oli osa Virossa yhä meneillään olevaa valtion-yhtiöiden yksityistämishjelmaa.**

Tähän päivään mennessä Galvi-Linda Ltd on pystynyt ostamaan kiinteistönsä valtionyhtiöltä ja lähitulevaisuudessa on tarkoitus ostaa myös koneet ja laitteet omaksi.

Galvi-Linda Ltd tuotanto sisältää

nahasta ja synteettisistä materiaaleista valmistettuja:

- lompakoita, kukkaroita
- muistikirjoja
- vieraskirjoja, osoitekirjoja
- avainkoteloita, avaimenperiä
- matkalaukkuja
- asiakirjasalkkuja ym. salkkuja
- matkakasseja, ostoskasseja, rep-puja, käsilaukkuja jne.



Alottaessaan tuotannon vuonna 1991 Galvi-Linda:lla oli takanaan 40 vuoden työkokemus ja tuntemus omalta alaltaan, mutta markkinat olivat pirstoutuneet NL:n hajoamisen myötä. Siitä alkoikin voimakas ponnistelu niin koti- kuin vientimarkkinoilakin uusien asiakkaiden löytämiseksi länsimaisen yrityskulttuurin ehdoin.

### Forma Syksy '93

Yksi tärkeimmistä tekijöistä yhteyden saamiseksi suomalaisiin yrityksiin ja Suomen markkinoihin oli osallistuminen syksyn '93 Forma näyttelyyn. Aktiivinen mukanaolo messuilla antoi monta mukavaa kokemusta, ja loi uskoa mahdollisuuksiin menestyä Suomen markkinoilla. Se vaatii pal-



jon kovaa työtä ja yrittämistä, tilanne on sama monille muillekin Viron yrityksille, jotka pyrkivät aktiivisesti vientimarkkinoille.

Messut auttoivat ymmärtämään, mikä seikat ovat vahvuksiamme ja minkä ongelmien parissa meillä on eniten parantamisen tarvetta. Messuilla saimme monia hyödyllisiä kontakteja, ja niiden seurauksena solmittiin edustus sopimus Suomeen Nahkatavaraliike A. Eriksson Oy:n

kanssa.

### Tulevaisuus

Yhteistyössä A. Eriksson Oy:n kanssa pyrimme kehittämään mallistoamme Suomen markkinoille. Toivomme pystyvämme yhdistämään 40 vuotisen työkokemuksemme tämän päivän designiin ja tuotantoteknologiaan. A. Eriksson Oy huolehtii tuotteidemme markkinoinnista vähittäiskauppoihin ja toimii maahan-tuojana. He etsivät myös yritystä tai myyntiagenttia, joka hoitaisi Galvi-Lindan tuotteiden markkinoinnin liike-jayrityslahjoiksi.

Pyrimme vuoden 1994 aikana uusille vientimarkkinoille, vuoden 1993 aikana olemme saaneet luotua kontaktit mm. Pohjoismaihin. Olemme varmoja, että Galvi-Lindan tuotteet löytävät paikkansa niin Suomessa kuin muuallakin Euroopassa.

**Sydämelliset kiitokset lämpimästä vastaanotosta syksyn '93 Formassa, se antoi meille rohkeutta ja kokemusta jatkaa eteenpäin.**



Kuvat: Forma Messut Oy, Galvi-Linda Ltd.